

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ВОЛОДИНСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА»
КРИВОШЕИНСКОГО РАЙОНА ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ**

СОГЛАСОВАНО

Директор МБОУ «Володинская СОШ»

«23» 04 2021



С.И. Александрова



**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ
МБОУ «ВОЛОДИНСКАЯ СОШ»**

ПАСПОРТ

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МБОУ «Володинская СОШ» на 2021 год
Цель и задачи программы	Цель № 1. Устранение к декабрю 2021 года кадрового дефицита в МБОУ «Володинская СОШ» за счет проведения профориентационной работы со старшеклассниками, заключения договоров о целевом обучении с выпускниками МБОУ «Володинская СОШ», привлечения молодых специалистов и осуществления профессиональной переподготовки учителей, участия в программе «Земский учитель». Задачи: - провести профориентационную работу со старшеклассниками; - заключить договоры о целевом обучении с выпускниками школ; - привлечь молодых специалистов и осуществить профессиональную переподготовку учителей; - принять участие в программе «Земский учитель». Цель № 2. Повысить уровень дисциплины в средних классах к декабрю 2021 года за счет изучения педагогами методической литературы о работе с детьми с девиантным поведением и применением знаний на практике, сетевого взаимодействия с психологами МБОУ «Кривошеинская СОШ», внедрения в образовательный процесс современных технологий, активизации работы Школьной службы медиации, разъяснительной работы с родителями Задачи: - изучить педагогами методическую литературу о работе с детьми с девиантным поведением и применять знаний на практике; - организовать сетевое взаимодействие с психологами МБОУ «Кривошеинская СОШ»; - внедрять в образовательный процесс современных технологий; - активизировать работу Школьной службы медиации. - усилить административный контроль. - проводить разъяснительную работу с родителями. Цель № 3. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 уч. года за счет проведения индивидуальных и групповых консультаций, разработки и внедрения программ внеурочных занятий, разработки индивидуальных образовательных маршрутов. Задачи: - проводить индивидуальные и групповые консультации для обучающихся с рисками учебной неуспешности; - разработать и внедрить программы внеурочных занятий; - разрабатывать индивидуальные образовательные маршруты для слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся.
Целевые индикаторы и показатели программы	Индикатор № 1. Полное или частичное устранение кадрового дефицита в МБОУ «Володинская СОШ» к концу 2021 Показатель 1.1.– количество педагогов, принятых в МБОУ «Володинская СОШ» Показатель 1.2 – соотношение вакантных мест к количеству

	принятых педагогов Индикатор № 2. Повышение уровня дисциплины в средних классах. Показатель 2.1. Уменьшение конфликтных ситуаций из-за нарушений дисциплины учениками. Показатель 2.2. Уменьшение доли педагогов, испытывающих затруднения в работе из-за плохого поведения учеников. Показатель 2.3. Доля обучающихся с девиантным поведением, охваченных дополнительным образованием. Индикатор № 3. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности. Показатель 3.1. Количество разработанных и реализуемых программ внеурочных занятий. Показатель 3.2. Доля обучающихся, охваченных внеурочными занятиями. Показатель 3.3. Доля обучающихся, охваченных индивидуальными и групповыми консультациями, индивидуальными образовательными маршрутами. Показатель 3.4. Снижение доли неуспевающих и слабоуспевающих обучающихся
Методы сбора и обработки информации	Экспертный опрос, наблюдение, анализ документации, посещение уроков и занятий, анкетирование, тестирование.
Сроки и этапы реализации программы	1 год 1 этап (апрель-май 2021) – планирование 1 мониторинг 2 этап (июнь 2021- декабрь 2021) – реализация программы 2 мониторинг
Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм	Антирисковая программа «Устранение дефицита педагогических кадров». Антирисковая программа «Повышение уровня дисциплины в классе». Антирисковая программа «Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности».
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	Устранение кадрового дефицита в МБОУ «Володинская СОШ» Повышение уровня дисциплины в средних классах. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.
Исполнители	Администрация школы, педагогический коллектив, коллектив обучающихся.
Порядок управления реализацией программы	Руководителем программы является директор школы, непосредственными исполнителями являются заместители директора по ВР и УВР, учителя школы. В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей, совершенствование механизма реализации программы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

В процессе самодиагностики были выявлены три фактора риска, актуальных для МБОУ «Володинская СОШ», поэтому Среднесрочная программа содержит три основных цели, которые будут решены до конца 2021 года.

Цель № 1. Устранение к декабрю 2021 года кадрового дефицита в МБОУ «Володинская СОШ» за счет проведения профориентационной работы со старшеклассниками, заключения договоров о целевом обучении с выпускниками МБОУ «Володинская СОШ», привлечения молодых специалистов и осуществления профессиональной переподготовки учителей, участия в программе «Земский учитель».

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

- провести профориентационную работу со старшеклассниками;
- заключить договоры о целевом обучении с выпускниками школ;
- привлечь молодых специалистов и осуществить профессиональную переподготовку учителей;
- принять участие в программе «Земский учитель».

Цель № 2. Повысить уровень дисциплины в средних классах к декабрю 2021 года за счет изучения педагогами методической литературы о работе с детьми с девиантным поведением и применением знаний на практике, сетевого взаимодействия с психологами МБОУ «Кривошеинская СОШ», внедрения в образовательный процесс современных технологий, активизации работы Школьной службы медиации, разъяснительной работы с родителями

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

- изучить педагогами методическую литературу о работе с детьми с девиантным поведением и применять знаний на практике;
- организовать сетевое взаимодействие с психологами МБОУ «Кривошеинская СОШ»;
- внедрять в образовательный процесс современных технологий;
- активизировать работу Школьной службы медиации.
- усилить административный контроль.
- проводить разъяснительную работу с родителями.

Цель № 3. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 уч. года за счет проведения индивидуальных и групповых консультаций, разработки и внедрения программ внеурочных занятий, разработки индивидуальных образовательных маршрутов.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

- проводить индивидуальные и групповые консультации для обучающихся с рисками учебной неуспешности;
- разработать и внедрить программы внеурочных занятий;
- разрабатывать индивидуальные образовательные маршруты для слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся.

Оценить успешность выполнения Среднесрочной программы позволит сопоставление целевых индикаторов и показателей программы с полученными результатами реализации программы:

Индикатор № 1. Полное или частичное устранение кадрового дефицита в МБОУ «Володинская СОШ»

Показатель 1.1.– количество принятых педагогов, принятых в МБОУ «Володинская СОШ»

Показатель 1.2 – соотношение вакантных мест к количеству принятых педагогов

Индикатор № 2. Повышение уровня дисциплины в средних классах.

Показатель 2.1. Уменьшение конфликтных ситуаций из-за нарушений дисциплины учениками

Показатель 2.2. Уменьшение доли педагогов, испытывающих затруднения в работе из-за плохого поведения учеников.

Показатель 2.3. Доля обучающихся с девиантным поведением, охваченных дополнительным образованием.

Индикатор № 3. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.

Показатель 3.1. Количество разработанных и реализуемых программ внеурочных занятий.

Показатель 3.2. Доля обучающихся, охваченных внеурочными занятиями.

Показатель 3.3. Доля обучающихся, охваченных индивидуальными и групповыми консультациями, индивидуальными образовательными маршрутами.

Показатель 3.4. Снижение доли неуспевающих и слабоуспевающих обучающихся

Мероприятия Среднесрочной программы

Направлен ие в соответств ии с риском	Задача	Меропри ятие	Сроки реализаци и	Показатели реализации	Ответстве нные	Участники
Дефицит педагогических кадров	Заклучить договоры о целевом обучении с выпускниками школ	Заклучение договоров	июнь-июль 2021	Заклучение договоров	Директор школы	выпускники школы
Дефицит педагогических кадров	Принять участие в программе «Земский учитель».	Заклучение договора	1 июля	заклучение договора	Директор школы	Победитель конкурса программы «Земский учитель»
Дефицит педагогических кадров	Провести профориентационную работу со старшеклассниками	День самоуправления в рамках празднования Дня учителя	октябрь 2021	Мероприятие проведено	Администрация школы	Педагогический коллектив и ученики школы
Низкий уровень дисциплины в классе	Организовать сетевое взаимодействие с психологами МБОУ «Кривошеинская СОШ»;	Проведение диагностики состояния обучающихся 7 класса	апрель 2021	Диагностика проведена	Администрация школ	Обучающиеся 7 класса
Низкий уровень дисциплины в классе	Организовать сетевое взаимодействие с психологами МБОУ «Кривошеинская СОШ»;	Консультационная работа психолога в МБОУ «Кривошеинская СОШ» с	апрель 2021	Консультационная работа проведена	Администрация школ	Учителя, работающие в 7 классе

		учителям и МБОУ «Володин ская СОШ»				
Низкий уровень дисциплин ы в классе	Изучить педагогами методическую литературу о работе с детьми с девиантным поведением и применять знания на практике	Педагогич еский совет «Работа с детьми с девиантн ым поведение м»	октябрь 2021	Материалы по работе с детьми с девиантным поведением изучены и применяютс я в работе	Админист рация школы	Педагогичес кий коллектив школы
Низкий уровень дисциплин ы в классе	Усилить административны й контроль	Посещени е уроков	сентябрь- декабрь 2021	Количество посещенных уроков и внеурочных занятий не менее 60	Админист рация школы	Педагогичес кий коллектив школы
Низкий уровень дисциплин ы в классе	Проводить разъяснительную работу с родителями.	Проведен ие родительс кого собрания	апрель 2021	Собрание проведено	Админист рация школы, классный руководит ель 7 класса	Родители обучающих ся 7 класса
Высокая доля обучающи хся с рисками учебной неуспешн ости	Разработать и внедрить программы внеурочных занятий	Разработк а и внедрение программ	май- август 2021	Программы утверждены и реализуются	Заместите ль директора по УВР	Педагогичес кий коллектив школы
Высокая доля обучающи хся с рисками учебной неуспешн ости	Разрабатывать индивидуальные образовательные маршруты для слабоуспевающи х и неуспевающих обучающихся	Разработк а ИОМ и их выполнен ие	апрель 2021 и по необходи мости	Пробелы в знаниях устранены	Заместите ль директора по УВР, учителя- предметни ки	Учителя- предметник и слабоуспева ющие и неуспевающ ие обучающиеся

Механизм реализации программы: Руководителем программы является директор школы, непосредственными исполнителями являются заместители директора по ВР и УВР, учителя школы. Реализация программы проводится в соответствии с планом антирисковых программ. В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей, совершенствование механизма реализации программы.